

RESULTADOS

Componente de

fortalecimiento empresarial

para organizaciones

de cacao del proyecto C4D

Fortalecimiento Empresarial en Cacao para el desarrollo(C4D)

El Proyecto Food for Progress Colombia “Cacao Colombiano y Cultivos Complementarios para el Desarrollo (C4D)” fue un proyecto financiado por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA por sus siglas en inglés) e implementado por Partners of the Americas que finalizó el pasado 13 de junio. En este proyecto, IC Fundación lideró el componente de fortalecimiento de empresas asociativas de productores de cacao en cinco regiones de Colombia, generando impacto económico, social y ambiental a través del desarrollo empresarial.

Objetivo del proyecto

Fortalecer las capacidades gerenciales y comerciales de 75 organizaciones de productores de cacao priorizadas en 14 departamentos de Colombia.

¿Cómo lo llevamos a cabo?

Durante el periodo comprendido entre julio de 2023 a mayo del 2025 se implementó el proceso de fortalecimiento empresarial con un enfoque diferencial, adaptado a las necesidades y realidades de cada organización.

Para ello, se diseñaron planes de trabajo a la medida que permitieron acompañar de manera técnica y estratégica a las organizaciones para mejorar sus capacidades empresariales.



Desarrollo del proceso

Diagnósticos empresariales

Se realizaron **77** diagnósticos en 75 en 2023, 1 en 2024 y 1 en 2025, con el fin de identificar las fortalezas, debilidades y oportunidades.

Transferencia de herramientas empresariales

Se entregaron **155** herramientas empresariales de las cuales **69** continúan en proceso de implementación.

Diseño e implementación de planes de trabajo

Se diseñaron e implementaron planes a la medida para cada organización: **72** planes en el Ciclo I
40 planes en el Ciclo II

Créditos asociativos desembolsados para capital de trabajo

Se desembolsaron **18** créditos asociativos por un valor total de **\$2.162.400.000**, con un promedio de \$86.000.000 por organización.



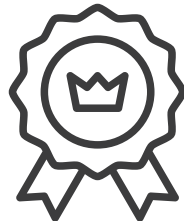
Resultados Fortalecimiento Empresarial



1133 798

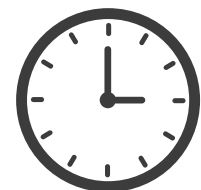
1.931

Participantes juntas directivas y equipos operativos



19

Nuevos empleos en las organizaciones



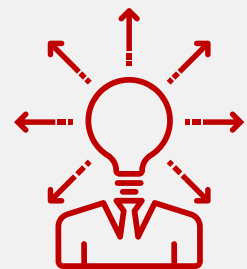
4.285

Horas de fortalecimiento empresarial



36

Mejoras en habilidades de liderazgo



9

Propuestas de mejora de marca y producto



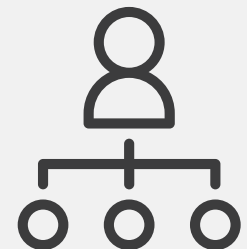
1.941

Actividades de fortalecimiento



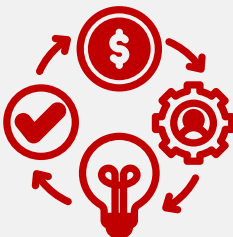
23

Bootcamps enfocado en mejorar su gestión empresarial



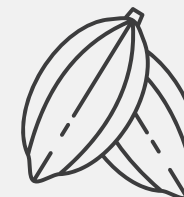
65

Actividades enfocadas en mejorar la estructura organizacional de las empresas asociativas



43

Análisis financieros de los modelos de negocio



33

Asesorías técnicas en selección, clasificación y calidad de cacao.



Resultados

En esta sección se resumen los resultados más relevantes del acompañamiento a las organizaciones.

Nuevos Acuerdos comerciales Implementados

Durante el proceso se consolidaron importantes acuerdos comerciales con diferentes aliados estratégicos del sector.

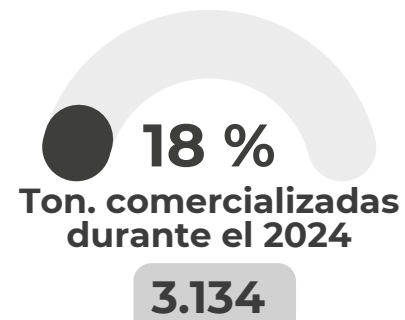
17

7 Casa Luker
3 CNCh
7 Casa Luker
1 Grupo Panarese
2 Cacao Hunters
7 en proceso

Resultados Comerciales

Entre 2022 y 2024, las ventas de cacao registraron un crecimiento del 18% en volumen y un incremento del 205% en pesos.

Volumen



Pesos



Utilidad Operacional y Neta

De las 40 organizaciones acompañadas en el Ciclo II, 31 cerraron el 2024 con utilidad neta positiva, 6 registraron pérdidas y 3 no reportaron ingresos.

Aumento de utilidad operacional
433%

Aumento de utilidad neta
307%

Aumento promedio del NDE*

24

Organizaciones que NO accedieron a crédito

Aumentaron su NDE en

18%

18

Organizaciones que accedieron a crédito

Aumentaron su NDE en

20%

15

Organizaciones mejoraron el Nivel de Desarrollo Empresarial

Tipo D a Tipo C

5

Tipo C a Tipo B

9

Tipo B a Tipo A

1



* El Nivel de Desarrollo Empresarial (NDE) es una herramienta de diagnóstico desarrollada por iC Fundación. La herramienta evalúa indicadores financieros, capacidades empresariales, procesos administrativos, indicadores comerciales, sociales y resiliencia empresarial. Se ha realizado la aplicación del NDE a más de 280 empresas en Colombia.

Aliados claves en la implementación del proyecto



Aliados en financiación de empresas asociativas



Aliados Comerciales



Aliados en la articulación de actividades



Aliados técnicos



Para mayor información o para ponerse en contacto con nosotros, puede escribirnos al correo electrónico info@icfundacion.org